



# ENVIRONNEMENT

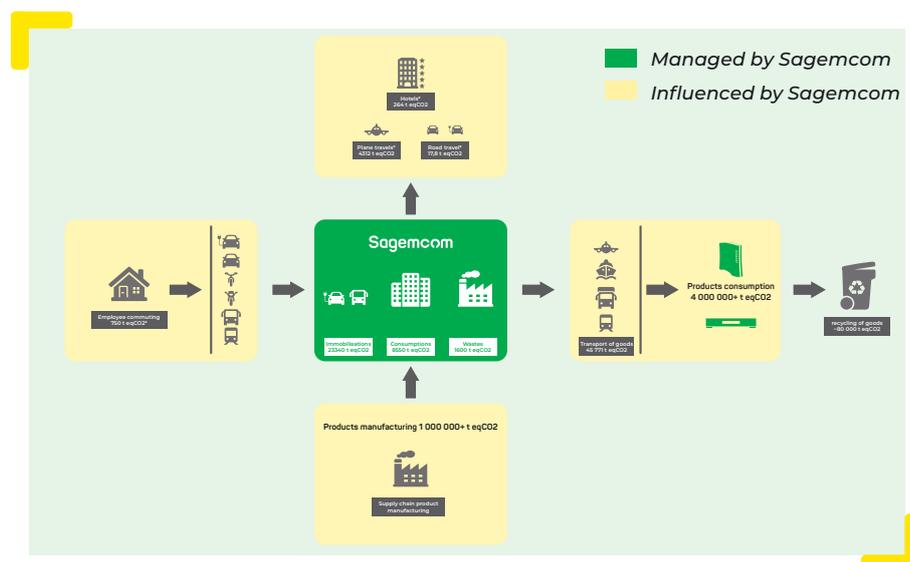


Pour Sagemcom, agir en faveur de l'environnement, c'est d'abord concevoir des produits et des services qui contribuent à préserver l'équilibre écologique de la planète. Mais c'est aussi limiter l'impact de ses activités sur les écosystèmes locaux en tenant compte des situations environnementales et économiques des différents marchés, dans une optique globale de lutte contre le changement climatique.



**L**a lutte contre le changement climatique représente un enjeu majeur pour toutes les entreprises. Sagemcom, en tant qu'entreprise responsable, y travaille depuis de nombreuses années à travers le management environnemental de ses sites et la surveillance des sites de production de nos partenaires, mais aussi et surtout à travers l'écoconception de ses produits et services.

L'analyse de nos consommations et de nos rejets permet d'avoir une approche globale et d'identifier nos priorités environnementales.



Des plans d'actions avec des objectifs de réductions de notre impact sur l'environnement sont ensuite déployés sur les différents axes de travail identifiés. Si contrôler l'impact environnemental de nos activités est important, l'impact de nos produits l'est tout autant, notamment en réduisant leur consommation énergétique.

### Réduction de nos consommations et nos émissions sur nos sites

Sagemcom a mis en place depuis plus de dix ans, une politique de certification ISO 14001 de ses principaux sites opérationnels. Conformément aux réglementations, spécialement celles relatives aux installations classées, nous nous attachons à maîtriser les aspects environnementaux tels que la pollution de l'air, de l'eau et du sol mais aussi des nuisances sonores, la production des déchets (eau, énergie,...) et la maîtrise des substances dangereuses.

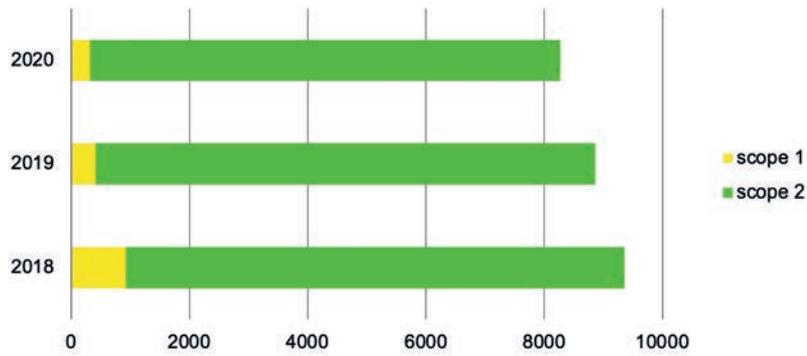
Ces dispositions sont mises en œuvre dans nos établissements sous la responsabilité de leur Directeur d'Établissement, eux même en collaboration étroite avec les correspondants environnementaux et selon des processus d'amélioration continue.

L'analyse des consommations 2020 gaz / électricité (Scopes 1 et 2 de notre bilan carbone) comparées à celles des années précédentes, démontre l'importance de la performance énergétique de nos sites, comparativement aux autres consommations. (nota : l'historique de notre impact a été réévalué en 2020 grâce à des facteurs d'émissions plus récents, modifiant les valeurs communiquées dans les précédents rapports).

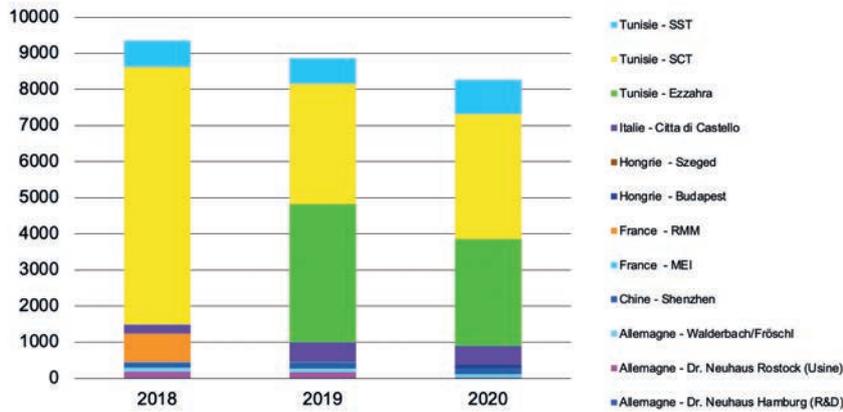
En particulier, nos usines de Tunisie sont au cœur de nos préoccupations environnementales et font l'objet d'un pilotage énergétique spécifique à travers un système de management certifié ISO 50001.

L'analyse de notre impact environnemental avec la méthode bilan carbone donne les résultats suivants :

**Sagemcom a mis en place depuis plus de dix ans, une politique de certification ISO 14001 de ses principaux sites opérationnels**



Impact carbone des principaux sites opérationnels du groupe, scope 1 et 2 (incluant la compensation)



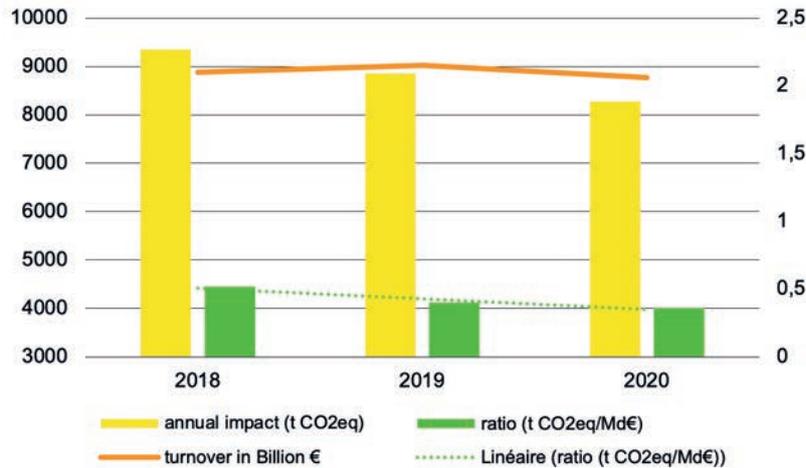
Répartition de l'impact carbone annuel de Sagemcom

L'électricité est la source principale d'impact environnemental pour les sites Sagemcom, principalement due à la production en Tunisie, séparée en 2 usines depuis 2019 : l'usine de Ben Arous (pour les produits de comptage) et l'usine Ezzahra (pour les produits Broadband et audio-video).

Au global, l'impact de nos sites en 2020 a diminué de 6% comparé à 2019. Cette performance s'explique notamment par le déploiement en France de l'utilisation d'électricité d'origine renouvelable, ainsi qu'à la compensation carbone à 100% de notre consommation de gaz (à la fois pour la production et les bureaux, sur tous les sites français). Par ailleurs la remise à niveau de nos usines a été extrêmement bénéfique :

- Les actions d'achats d'énergie verte se poursuivent sur l'ensemble de nos sites. Nos implantations italiennes et allemandes basculeront vers ces approvisionnements énergétiques renouvelables en 2021.
- Notre intensité énergétique globale en production a malgré tout légèrement augmenté de 3% en Tunisie en 2020 en comparaison avec 2018. Cela s'explique notamment par les travaux de remise à neuf de l'usine en 2019 et 2020.
- L'efficacité globale de nos sites d'intégration a elle progressé de 8%.

Au global, l'amélioration de l'efficacité de nos processus se concrétise par une diminution de notre impact ramené au chiffre d'affaire de 9,8% entre 2018 et 2020.



Taux de rendement :  $\text{impact de la consommation} / \text{chiffre d'affaires}$

### Cas concret

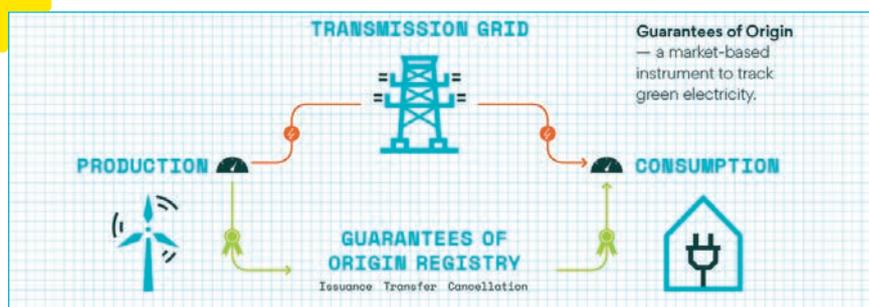
Notre site de Rueil-Malmaison concentre le siège social de notre groupe ainsi que la filiale Sagemcom Energy & Telecom, incluant leur R&D. La consommation de Rueil-Malmaison représente environ 25% de la consommation électrique du groupe, et 75% de sa consommation de gaz. Il est donc légitime de pousser l'approche environnementale de ce site de prime abord dédié à des prestations intellectuelles. 3 axes forts ont été développés pour contrôler la consommation d'électricité, la consommation de gaz et la gestion des déchets.

### Consommation d'électricité : l'électricité issue de sources renouvelables

Dans le cadre de son management ISO 14001, Sagemcom a fait le choix de contribuer, en plus des opérations de réduction de la consommation énergétique, au développement des énergies renouvelables en souscrivant à un contrat d'électricité certifié d'origine renouvelable à hauteur de la consommation de nos sites de Rueil Malmaison (siège) et Taden (production de compteurs intelligents), soit 100% de sa consommation en France depuis le 1er juillet 2017. Cet engagement est matérialisé par la fourniture de Garanties d'Origines.

Cela signifie que notre fournisseur d'électricité s'engage à injecter sur le réseau une énergie produite de façon renouvelable.

Une Garantie d'Origine représente un Mégawattheure d'électricité produite au cours d'un mois donné et contient toutes les informations pertinentes sur la centrale électrique. À la fin de chaque mois, les producteurs reçoivent des Garanties d'Origines en fonction de l'électricité nette effectivement injectée dans le réseau. C'est le processus d'émission. Ces certificats peuvent ensuite être transférés électroniquement et finalement utilisés pour confirmer l'origine renouvelable de l'énergie consommée par les consommateurs finaux.



Ce sont ainsi 23 332 MWh environ qui ont été réinjectés sur le réseau par notre fournisseur pour le compte de Sagemcom à partir de sources de production durables françaises depuis la mise en place de cette mesure (6178 MWh en 2020). Cette politique d'achat d'énergie renouvelable sera étendue à nos sites européens en 2021 et 2022.

### Consommation de gaz

Le renouvellement de notre contrat d'approvisionnement en gaz inclus depuis décembre 2018 l'option carbone neutre ; chaque MWh de gaz consommé fait l'objet d'une compensation. Pour aller au-delà, Sagemcom s'est engagé pour la réinjection de l'équivalent de 30% de notre consommation en Biométhane produit dans des unités de méthanisation françaises. 2967 MWh de gaz ont été consommés en France en 2020, cela représente une quantité de 444.5 tonnes eqCO2 totalement compensées

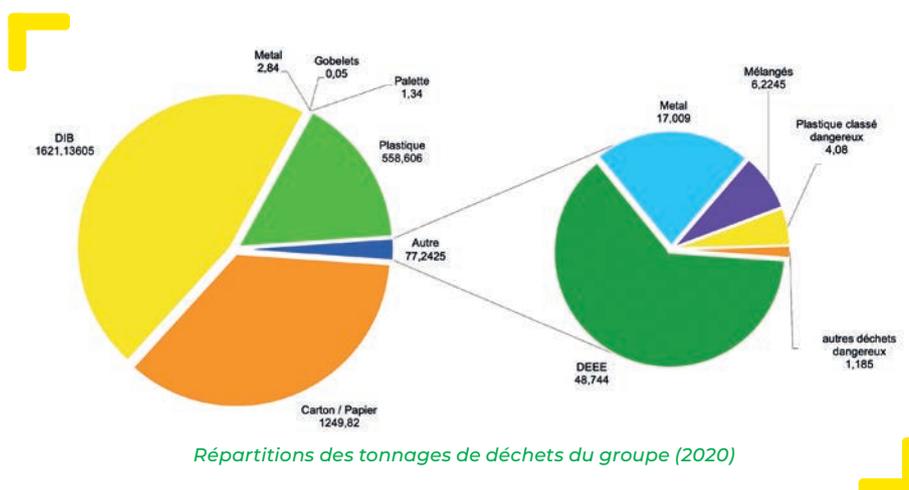
*Au global, l'impact de nos sites en 2020 a diminué de 6% comparé à 2019*

### Gestion des déchets

Au-delà de nos obligations réglementaires, nous travaillons avec différents prestataires pour optimiser nos circuits de recyclage.

Chaque site procède au tri de ses fractions de déchets, en fonction des filières disponibles localement.

Les tonnages produits sont illustrés ci-dessous.



### Cas pratique : notre siège social à Rueil-Malmaison

Le partenariat établi avec Cèdre Recyclage en 2018 s'est prolongé en 2020. Cette entreprise a pour double ambition de participer activement à la protection de l'environnement et d'aider les personnes handicapées à trouver une place dans le monde de l'entreprise. Ainsi, 9,9 tonnes de déchets ont été collectées par Cèdre en 2020 :

- 13.47% de bois issus de palettes
- 77.10% de meubles usagés
- 8.54% de papier
- 0.89% d'autres déchets

Les gains environnementaux ainsi réalisés sont significatifs :



*(Données rapport annuel 2020 Cèdre)*



**Nous travaillons de façon rapprochée avec nos principaux partenaires de fabrication sur les impacts environnementaux**

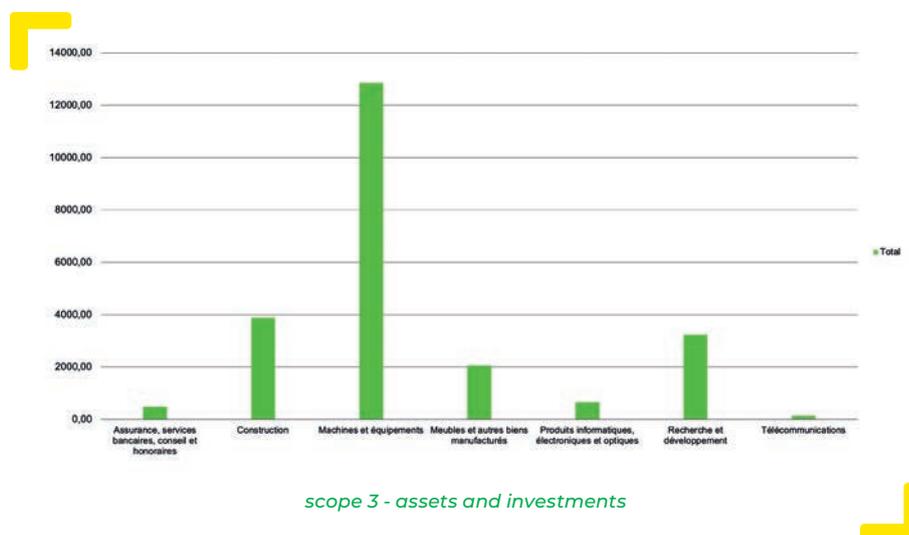
Depuis 2019, Sagemcom s'engage auprès de nouveaux partenaires pour favoriser le recyclage des déchets. Sur le campus de Rueil-Malmaison, les gobelets en plastique sont collectés par Triethic, une entreprise écoresponsable spécialisée dans la collecte et le recyclage en Île de France pour les activités tertiaires. Les gobelets collectés sont ensuite pesés et conditionnés pour être transformés en matière première réutilisable.

Les bouteilles en plastique sont récupérées par les services de collecte de la ville de Rueil-Malmaison pour être ensuite envoyées au centre de tri, qui les destine au recyclage afin de redevenir des bouteilles en plastique.

Quant aux bouchons en plastique, ils sont également collectés sur le site de Rueil-Malmaison, pour être ensuite pris en charge par l'association Bouchons d'Amour. En revendant les bouchons à des usines de recyclage, cette association finance des actions en faveur du handicap : comme le financement de matériel pour les clubs d'handisport, de chiens d'accompagnements ou de nombreux autres aménagements destinés à améliorer le quotidien des personnes en situation de handicap. Notre Groupe est ainsi fier de contribuer à l'organisation de belles actions, qui en même temps préservent l'environnement.

### La gestion de nos assets (scope 3)

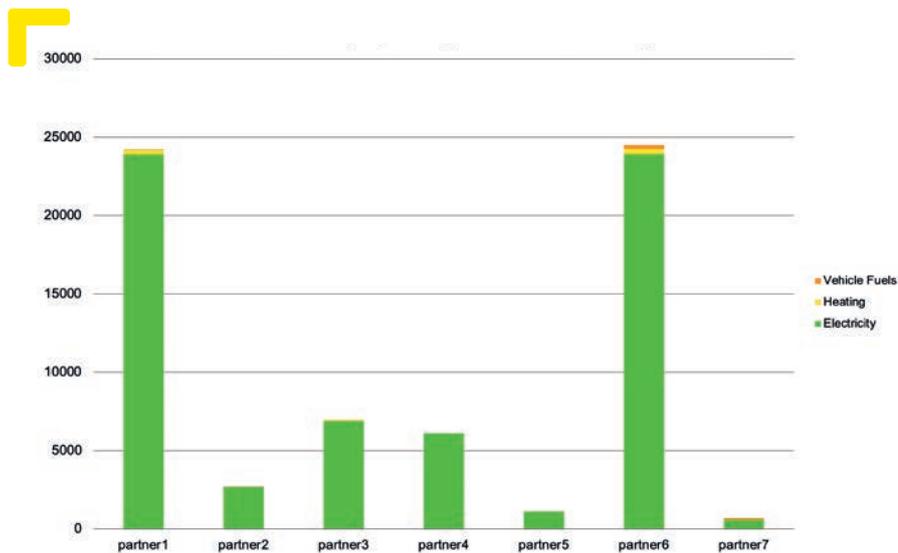
Sagemcom a depuis toujours une stratégie industrielle qui lui est propre, avec son outil de production. Ce choix a été fait dans une optique de continuité d'activité en cas de perturbation de la supply chain. Cette stratégie a démontré son bien-fondé lors de la pandémie de Covid et est un outil précieux permettant d'anticiper les potentielles perturbations que pourrait entraîner à terme le changement climatique. Cela se reflète dans notre scope 3, en lien avec nos assets et nos investissements qui ont plus d'impacts que notre scope 1 et 2. Il est donc important pour nous de maîtriser ces assets, notamment en rationalisant les besoins et en qualifiant les nouveaux équipements en fonction des critères environnementaux.



### Le suivi des impacts de nos fournisseurs

En plus des audits de conformité réalisés par nos équipes, nous travaillons de façon rapprochée avec nos principaux partenaires de fabrication sur les impacts environnementaux. Leurs impacts environnementaux sont suivis et ils sont encouragés à proposer des solutions de réduction d'impacts opérationnels, notamment sur la consommation énergétique et la gestion des déchets. Les impacts de nos principaux partenaires sont illustrés ci-contre (impacts globaux).

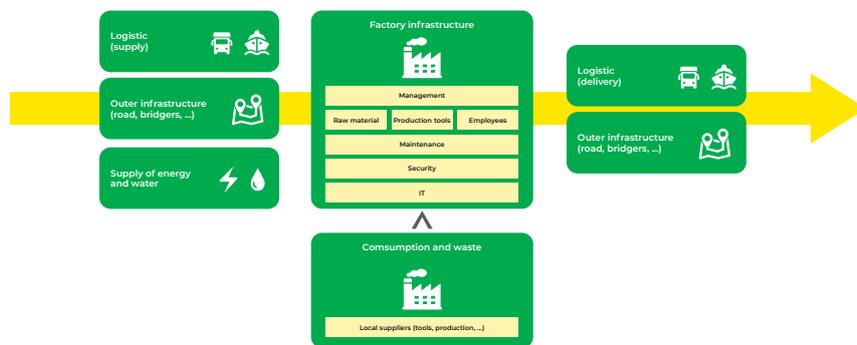
Sont pris en compte dans ce bilan la consommation d'électricité, le chauffage (gaz) et la consommation de fuel.



2020 carbon impact (t CO2eq) of our main manufacturing partners

## Minimiser les impacts liés au changement climatique

Un travail d'évaluation a également été réalisé pour mesurer la sensibilité de nos activités ainsi que celle de nos fournisseurs face au changement climatique Ceci dans le but de compléter l'analyse de risque et d'optimiser notre management de la continuité d'activité et de travailler avec nos fournisseurs pour réduire cette sensibilité.



L'évaluation des risques climatiques a été réalisée à travers une approche PESTEL, en s'intéressant à la fois aux risques physiques et aux risques transitionnels. Chacun des risques et des opportunités identifiés fait l'objet d'actions courtes, à moyen et /ou long terme pour minimiser les risques et amplifier les opportunités.

L'évaluation des fournisseurs est réalisée sur un modèle de type AMDEC, incluant les risques climatiques, politiques et sociaux, les risques d'approvisionnement, les infrastructures ainsi que les risques santé et sécurité.

CLIMATICS		INFRASTRUCTURE / HEALTH/SOCIAL			
High temperature	✪	Airport	✪	Handshake	✪
Low Temp	✪	Sea port	✪	Group of people	✪
Wildfire	✪	Train	✪	Biohazard	✪
Volcanic ash and lava	✪	Truck	✪	Medical cross	✪
Water Flood	✪	Power line	✪	Warning sign	✪
Thunder	✪	Factory	✪	Warning sign	✪