




RAPPORT DE TRANSPARENCE 2021

Article R. 823-21 du Code de commerce

Smart Decisions. Lasting value.



Conformément à l'article R 823-21 du Code de commerce, les commissaires aux comptes désignés auprès de personnes ou d'entités dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé ou auprès d'établissement de crédit, publient sur leur site internet, dans les quatre mois suivant la clôture de l'exercice, un rapport de transparence.

C'est dans ce cadre que le cabinet Crowe HAF a établi le présent rapport de transparence. Ce rapport est établi au titre de l'exercice clos le 30 septembre 2021.

Crowe HAF fait partie d'un ensemble plus large, le réseau Crowe France, qui constitue un réseau au sens de l'article 22 du code de déontologie de la profession de commissaires aux comptes.

Le réseau Crowe France regroupe l'ensemble des cabinets français membres du réseau Crowe Global, qui constitue également, à l'échelon mondial, un réseau tel que défini par le Code de déontologie de la Fédération Internationale des professionnels comptables (IFAC).

SOMMAIRE

	<u>PAGES</u>
1 - PRESENTATION DE Crowe HAF	4 - 9
1.1 Crowe HAF	
1.1.1 <i>Description de l'entité de commissariat aux comptes en France</i>	4 - 6
1.1.2 <i>Description du réseau en France</i>	7
1.1.3 <i>Description de la gouvernance de Crowe HAF</i>	8
1.2 Crowe HAF, membre d'un réseau international	
1.2.1 <i>Description du réseau international</i>	9
1.2.2 <i>Description de la gouvernance au plan international</i>	9
2 - GESTION DES RISQUES	10 - 11
2.1 Indépendance	10
2.2 Impartialité	10
2.3 Secret professionnel	10
2.4 Contrôle qualité	11
3 - ACTIVITES	12 - 14
3.1 Chiffre d'affaires	12
3.2 Informations financières et pertinentes sur les activités de Crowe HAF	12
3.3 Liste des clients Entités d'Intérêt Public (EIP) pour lesquels Crowe HAF a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé	13
3.4 Liste des missions d'Expertise Indépendante	14
4 - UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES	15 - 16
4.1 L'équipe	15
4.2 Les accréditations	15
4.3 La formation continue	16

1

PRESENTATION DE Crowe HAF

1.1 Crowe HAF

1.1.1. Description de l'entité de commissariat aux comptes en France

> Histoire de Crowe HAF

2007

Reprise de Horwath Audit France par Marc de Prémare, ancien associé de Constantin Associés et Jean-Jacques Becouze, dans le cadre des nouveaux accords de représentation en France du réseau Horwath International (et de la fin de l'accord de représentation du réseau Horwath International par Constantin Associés à la suite du rapprochement entre Constantin Associés et Deloitte & Associés)

Fondation du réseau Horwath Partenaires France, qui deviendra ensuite Crowe Horwath Partenaires puis Crowe France, rassemblant l'ensemble des cabinets français membres du réseau Crowe Global

2009

Arrivée d'Olivier Grivillers comme associé en charge du département évaluation

2013

Changement de dénomination sociale : Horwath Audit France devient HAF Audit & Conseil

2014

Arrivée de Pierre-Antoine Auger comme associé en charge du département accompagnement comptable et fiscal

2015

Création d'une filiale dédiée à l'activité de conseil en Responsabilité Sociale et Environnementale : Sustainable Metrics

2018

Acquisition de Praxiam, société spécialisée dans le contrôle et le conseil au service des éco-organismes. Rebranding du réseau international, qui devient Crowe Global

2019

Changement de dénomination sociale : HAF Audit & Conseil devient Crowe HAF

2020

Crowe HAF renforce ses lignes de services Audit, Évaluation et Transaction Services et coopte trois nouveaux associés, David Kharoubi, Maxime Hazim et Thomas Corbineau

2021

Adhésion à ATH, Association Technique d'Harmonisation, 1^{er} groupement français de cabinets indépendants (audit, expertise comptable, conseil) qui disposent de ressources et de moyens mutualisés (veille stratégique, formation, outils, documentation, contrôle qualité, assistance technique...)

Partenariat avec Eyes2Scan Solutions, logiciel d'automatisation des process d'audit interne et de contrôle interne pour les grandes entreprises

Emménagement dans des nouveaux locaux au 16 rue Camille Pelletan à Levallois, dans un grand espace moderne, facilitant la collaboration et prêt pour la poursuite de la croissance du groupe Crowe HAF

1.1 Crowe HAF

1.1.1. Description de l'entité de commissariat aux comptes en France

- > **Crowe HAF est structuré autour de ses 6 associés, 2 directeurs associés des filiales spécialisées et 5 directeurs**



Marc
de PRÉMARE
Associé gérant



Olivier
GRIVILLERS
Associé gérant



Pierre-Antoine
AUGER
Associé gérant



David
KHAROUBI
Associé



Maxime
HAZIM
Associé



Thomas
CORBINEAU
Associé



Jean-Baptiste
COTTENCEAU
Directeur Associé
Sustainable Metrics



Marc
de POULPIQUET
Directeur Associé
Praxiam



Véronique
BOURILLET
Directeur



Stéphane
LEGRAND
Directeur



Franck
DOS PASSOS
Directeur



Julien
LATRUBESSE
Directeur



Yohan
BONNET
Directeur

- > La répartition des associés sur plusieurs générations permet d'assurer l'indépendance de Crowe HAF. Tous les associés sont diplômés de l'enseignement supérieur et la plupart d'entre eux ont réalisé une part significative de leur parcours dans des grands cabinets internationaux
- > 5 associés sur 6 sont Experts-Comptables et Commissaires aux Comptes. Par ailleurs, Olivier Grivillers est expert de justice en finance près la cour d'appel de Versailles et Maxime Hazim est titulaire du CFA

Les activités sont orientées vers des missions à forte valeur ajoutée, notamment dans le domaine de l'audit et du conseil.

Crowe HAF propose les lignes de métiers suivantes :

- > **Audit légal**
(mandats de commissariat aux comptes et autres missions légales)
- > **Evaluation** (expertises indépendantes, entreprises, marques, instruments financiers complexes, management package)
- > **Transaction services**
(missions de due diligence financières à l'achat et à la vente)
- > **Expertise comptable**
(révision et établissement des comptes annuels, foreign desk et consolidation en normes comptables françaises ou internationales)
- > **Conseil en systèmes d'information**
- > **Conseil**
- > **Organisme Tiers Indépendant (OTI)**

- > L'activité de commissariat aux comptes est exercée au travers de la structure Crowe HAF
- > Le cabinet est inscrit au tableau de l'Ordre des experts-comptables de la région Paris Ile-de-France et membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Versailles et du Centre
- > Praxiam et Sustainable Metrics sont inscrits en tant qu'OTI

> Une structure juridique simple

La présidence du cabinet est assurée par Etoile Audit & Conseil, société holding dont la gérance est assurée conjointement par Marc de Prémare, Olivier Grivillers et Pierre-Antoine Auger.

Le capital est détenu, directement ou indirectement via des holding, à plus de 75% par les associés inscrits en tant que commissaires aux comptes et experts-comptables.



Etoile Audit & Conseil

S.A.R.L. au capital
de 1 843 100 €uros
3 associés



Crowe HAF
S.A.S. au capital
de 205 040 €uros
6 associés

80% 51%

Praxiam
S.A.S. au capital
de 100 000 €uros

Sustainable Metrics
S.A.S. au capital
de 73 808 €uros

> Nos valeurs

Notre mode de gouvernance fondé sur le long terme...

Les valeurs d'éthique, de transparence et de partage au cœur de notre fonctionnement garantissent une capitalisation des connaissances et un partage des compétences dans le cadre d'un fonctionnement fondé sur une vision à long terme. Cette culture d'entreprise forte, partagée avec l'ensemble des équipes, se traduit à travers les valeurs essentielles, communes au sein du réseau Crowe Global.

PRENDRE SOIN | CROITRE | PARTAGER | INVESTIR

... et des valeurs sociales fortes, gages de stabilité

Les valeurs entrepreneuriales et sociales fortes de Crowe HAF s'articulent autour des trois piliers suivants :

HUMILITÉ | AUDACE | FRATERNITÉ

Crowe HAF a engagé une politique active d'engagement sociétal. Celle-ci commence naturellement par l'ensemble des politiques internes qui contribuent au bonheur au travail chez Crowe HAF. Nous croyons également que notre contribution à la société est d'apporter notre savoir-faire d'Expert-comptable dans les nouveaux métiers d'accompagnement des entreprises sur les enjeux sociaux et environnementaux. C'est la raison pour laquelle nous avons développé nos filiales spécialisées Sustainable Metrics et Praxiam. Enfin, nous mettons notre savoir-faire traditionnel d'Expert-comptable au service de plusieurs associations à but non lucratif, sous forme de mécénat de compétence. Notre principal client pro-bono est le Cours Antoine de Saint-Exupéry à Asnières sur Seine, une école du réseau Espérance banlieues, au service de l'éducation des enfants des quartiers prioritaires. Cette école compte 125 élèves de primaire et collège. Nous assurons la présidence déléguée et l'accompagnons dans toute sa structuration. L'ensemble de nos efforts de mécénat de compétence représentent plus de 1% de notre chiffre d'affaires.

1.1.2 Description du réseau en France

(au sens de l'article 22 du Code de déontologie)



Crowe HAF est membre indépendant du réseau Crowe France, association régie par la loi 1901, qui compte 14 membres, implantés dans plus de 50 villes.

Ces entités sont inscrites à l'Ordre des Experts-Comptables et/ou à la Compagnie des Commissaires aux Comptes. Elles sont toutes indépendantes. Les sociétés inscrites exercent leurs missions dans le respect des règles déontologiques des Experts-Comptables et des Commissaires aux Comptes.

<https://crowe.com>



Crowe France est une association de droit français qui a pour organes de gouvernance, un Conseil d'Administration composé de 14 membres, tous associés du réseau.

L'animation de CROWE FRANCE est assurée par un cadre permanent et par des Commissions spécialisées.

Plus généralement, l'association CROWE FRANCE est dotée d'une structure d'animation chargée :

- > De s'assurer du respect des règles déontologiques par les structures membres,
- > De vérifier l'absence de conflits d'intérêt au niveau français,
- > D'assurer la liaison avec CROWE GLOBAL.



Conseil d'Administration
14 MEMBRES

The logo for ATH (Association Technique d'Harmonisation) consists of the letters 'ATH' in a white, bold, sans-serif font, centered within a dark purple square.

Crowe HAF est membre de l'Association Technique d'Harmonisation, ATH, 1^{ère} association technique française à laquelle participent 26 structures indépendantes.

ATH constitue une Direction Technique mutualisée qui procure à ses membres les services suivants :

- > Des demandes de référentiels techniques mis à jour en permanence
- > Une base documentaire intégrant des processus de veille, de consultation et de diffusion d'informations par email
- > Un catalogue de formation pour aider les collaborateurs à progresser dans leurs compétences techniques
- > Un contrôle qualité externe annuel
- > Un accès permanent aux informations et aux outils pour tous les membres de Crowe HAF à travers un système intranet

Des associés participent aux commissions techniques en fonction de leur domaine de responsabilité.

1.1.3 Description de la gouvernance de Crowe HAF

La présidence de Crowe HAF est assurée par la holding Etoile Audit et Conseil.

La gouvernance de Crowe HAF est assurée par le comité des associés qui se réunit une à deux fois par mois et autant de fois que la situation l'exige

Le comité des associés se réunit pour :

- > Prendre de manière collégiale les décisions relatives au fonctionnement interne de Crowe HAF,
- > Matérialiser les décisions d'acceptation des nouveaux mandats
- > Valider les projets d'opinions qui seront émises sur les dossiers sensibles
- > Informer des demandes transmises par le réseau en matière d'incompatibilité

1.2 Crowe HAF, MEMBRE D'UN RESEAU INTERNATIONAL

1.2.1 Description du réseau international (au sens de l'article 29 du Code de déontologie)



Crowe Global est une association de droit suisse regroupant plus de 790 bureaux à travers le monde, présents dans 145 pays sur les 5 continents.

Cette association est classée au 9^{ème} rang des réseaux mondiaux selon le classement IAB.

Crowe Global est l'un des membres du FORUM OF FIRMS, organisation qui regroupe les principaux acteurs de l'audit dans le monde (voir annexe 1 : liste des membres du réseau Crowe Global exerçant une activité en audit)

Les métiers exercés par les membres de l'association sont les suivants :

- > L'audit légal et contractuel,
- > Les missions de fusion / acquisition (corporate finance),
- > Les consultations en matière de risques liés à l'entreprise (risk consulting),
- > Les taxes en France et à l'étranger

1.2.2 Description de la gouvernance au plan international

Le réseau CROWE GLOBAL est dirigé par un Conseil d'Administration (Board) de 12 personnes, tous associés de structures membres et présidé par 2 co-présidents.

Le Comité exécutif est basé à NEW-YORK. Il est relayé par 3 Directions Régionales ayant respectivement en charge l'Europe / l'Afrique (EMEA), l'Amérique et l'Asie.

Une Direction de l'audit et des risques est spécialement chargée de la politique qualité, du déploiement de la méthodologie d'audit et de la vérification de l'absence de conflits d'intérêt.



2

GESTION DES RISQUES

2.1 INDEPENDANCE

Une charte d'indépendance a été mise en place au sein du cabinet. Elle consiste à recueillir annuellement, de la part des associés comme de l'ensemble du personnel, une déclaration formelle d'indépendance. Ce point est régulièrement abordé lors des réunions faites avec l'ensemble des collaborateurs.

Le conseil de gérance valide la rotation des signataires sur les entités d'intérêt public (EIP).

Des procédures rigoureuses d'acceptation et de poursuite des clients et des missions, fondement de la prévention des risques et de la maîtrise de la qualité ont été mises en place au sein de Crowe HAF. Elles intègrent, en particulier, des questions relatives à la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, aux incompatibilités éventuelles, aux conflits d'intérêts potentiels et aux situations où la sauvegarde de l'indépendance pourrait être menacée.

L'acceptation des missions est formalisée dans un document signé par les membres du comité des associés qui a, au préalable, confirmé que les règles d'indépendance sont respectées sur l'ensemble des missions de commissariat aux comptes réalisées.

Chaque année, le maintien d'une mission ou d'un mandat fait l'objet d'une telle procédure garantissant qu'aucun fait nouveau n'est intervenu et, qu'en conséquence, la mission peut se poursuivre. Les membres du réseau Crowe France exécutent la même procédure d'acceptation et de poursuite des clients et des missions.

Au 1er décembre 2021, Crowe HAF compte 6 associés.

2.3 SECRET PROFESSIONNEL

La confidentialité des données traitées par l'équipe d'audit est au cœur de notre pratique professionnelle. La confidentialité est un élément clé qui est porté par tous les collaborateurs de l'équipe Crowe HAF, en lien avec l'architecture de notre système d'information et avec toutes les données dématérialisées qui nous sont communiquées au cours de nos missions.



2.2 IMPARTIALITE

Dans l'exercice de leurs missions, les associés signataires de Crowe HAF conservent en toutes circonstances une attitude impartiale. Ils fondent leurs conclusions et leurs jugements sur une analyse objective de l'ensemble des données dont ils ont connaissance, sans préjugé ni parti pris. Ils évitent toutes situations qui les exposeraient à des influences susceptibles de porter atteinte à leur impartialité.

L'acceptation des missions, telle qu'elle est formalisée pour les missions dans le cadre des procédures d'inspection (OTI), prend en compte de façon spécifique les risques d'impartialité.

La charte d'indépendance signée chaque année intègre un engagement d'impartialité.

La Direction de Crowe HAF confirme que ces règles d'impartialité sont mises en œuvre dans le référentiel établissant les exigences pour l'accréditation des organismes d'inspection selon la norme NF EN ISO/CEI 17020:2012.

2 . 4 CONTROLE QUALITE

La démarche qualité est une composante essentielle de notre mode d'exercice professionnel. Elle s'impose :



Au travers des normes et des codes de déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes et d'Expert-Comptable.



Par notre souhait délibéré de mettre la qualité au cœur de nos métiers.



Par notre implication dans les instances professionnelles (Compagnie des Commissaires aux Comptes, APEI, Ordre des Experts-Comptables).



Par le contrôle de la bonne application des procédures internes au travers d'un contrôle qualité interne structuré.

Pour ces raisons, nous avons conçu l'ensemble de notre système qualité dans le respect des articles R. 822-32 à R. 822-35 du Code de commerce.

Les exigences de notre métier nous conduisent à recruter des collaborateurs jeunes et de qualité dans le cadre d'une relation qui s'inscrit dans la durée.
Certains salariés sont inscrits dans le cadre du stage de l'expertise comptable (3 années, avec un volume d'environ 12 jours de formation par an et par stagiaire).

Au 1^{er} octobre 2021

6 stagiaires expertise-comptable
3 mémorialistes
8 diplômés
sont salariés de Crowe HAF

5 associés sont inscrits auprès de l'Ordre des Experts-Comptables

Le système interne d'assurance et de contrôle qualité inclut des politiques et procédures dans les domaines suivants :

- Indépendance - Normes et méthodologie d'audit
 - Acceptation et maintien des missions - Planification et supervision des missions
 - Documentation des travaux - Confidentialité - Revue indépendante.
- Revue transversale de dossiers et de l'exercice professionnel des associés supervisée par la Direction Qualité de Crowe HAF.

La Direction de Crowe HAF déclare qu'elle a pris toutes les dispositions pour mettre en œuvre les processus et moyens appropriés à la maîtrise de la qualité dans ses missions d'audit légal dans le respect du Code de déontologie et des normes d'exercice professionnel.

Des contrôles de procédures peuvent être diligentés par les associations Crowe France ou Crowe Global ainsi que par l'association technique ATH afin de s'assurer du respect de la charte qualité.
Le dernier contrôle du réseau Crowe Global date de 2017.

Conformément à la réglementation applicable à notre profession, les membres font régulièrement l'objet d'un contrôle qualité de la part de nos instances professionnelles.

Crowe HAF a fait l'objet d'un contrôle qualité diligenté par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes en 2021, en application des dispositions de l'article L. 821-9 du Code de commerce, ainsi que d'un contrôle qualité diligenté par l'Ordre des Experts-Comptables en 2017.

3

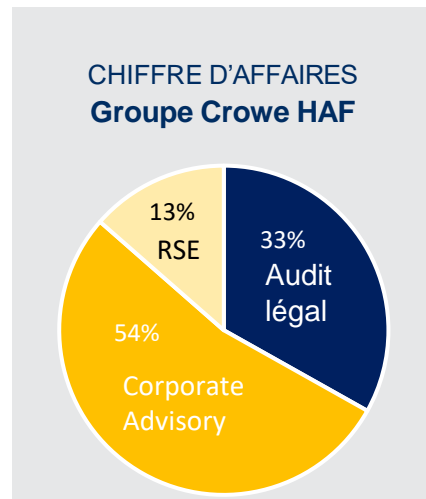
ACTIVITES

3.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

Les membres de CROWE GLOBAL ont réalisé en 2020 un chiffre d'affaires de 4,2 milliards USD (dont près de 1,9 milliard USD relatif à l'audit et aux services comptables) et ceux de CROWE FRANCE, un chiffre d'affaires en 2021 de 126 millions d'€uros (dont 33 millions d'€uros relatifs à l'audit).

Le chiffre d'affaires du groupe Crowe HAF (exercice clos le 30 septembre 2021) est de 6,9 M€ :

- > L'audit légal représente 2,3 M€ soit 33%
- > Les revenus provenant des services de Corporate Advisory représentent 3,7 M€ soit 54%
- > Les revenus provenant des activités de conseil RSE/Développement durable représentent 0,9 M€ soit 13 %



3.2 INFORMATIONS FINANCIÈRES ET PERTINENTES SUR LES ACTIVITES DE Crowe HAF

Le niveau de rentabilité de notre structure est un élément déterminant de son indépendance. La dispersion des honoraires par client fait l'objet d'un examen spécifique permanent afin de s'assurer chaque année du respect de cette indépendance au niveau économique. Aucun client ne représente une part significative du chiffre d'affaires.

3.3 LISTE DES CLIENTS ENTITES D'INTERET PUBLIC (EIP)

Crowe HAF effectue une mission de contrôle légal dans les entités suivantes dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé :

- > CHARGEURS SA (Euronext Paris - B)
- > GUERBET SA (Euronext Paris - B)

Crowe HAF effectue une mission de contrôle légal dans les filiales françaises des entités étrangères suivantes dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé étranger :

- > Axis Communications (Suède)
- > Azkoyen (Espagne)
- > Belden, Inc (Etats-Unis d'Amérique)
- > Canon Inc (Japon)
- > Cryoport, Inc (Etats-Unis d'Amérique)
- > Duerr AG (Allemagne)
- > Felda IFFCO (Malaisie)
- > Leggett & Platt (Etats-Unis d'Amérique)
- > Minersa (Espagne)
- > Richardson Electric (Etats-Unis d'Amérique)

Crowe HAF effectue une mission de contrôle légal dans une association faisant appel à la générosité du Public :

- > Alliance pour l'éducation – United Way

3.3 LISTE DES CLIENTS ENTITES D'INTERET PUBLIC (EIP)

Les principaux mandats de commissariat aux comptes des cabinets membres du réseau Crowe France dans des sociétés dont les titres sont admis à la cotation sur un marché réglementé sont les suivants :

Euronext Paris – compartiment B :

- > Chargeurs SA
- > SII
- > Gensight Biologics
- > MEDINCELL
- > Guerbet SA
- > Patrimoine et Commerces
- > POXEL

Les principaux mandats de commissariat aux comptes des cabinets membres du réseau Crowe France dans des sociétés dont les titres sont admis à la cotation sur un marché réglementé sont les suivants :

Euronext Paris – compartiment C :

- > SCBSM
- > Crosswood
- > FIEBM
- > Passat

Euronext Growth & Access :

- > CRYPTO BLOCKCHAIN INDUSTRIES S.A
- > Roctool
- > Visiativ
- > Genoway
- > Pacte Novation

Les principaux mandats de commissariat aux comptes des cabinets membres du réseau Crowe France dans des établissements de crédits :

- > CRCA Mutuel de la Touraine et du Poitou
- > Crédit Mutuel Maine Anjou et Basse Normandie

3 . 4 Liste des missions Expertise Indépendante

Crowe HAF exerce une part significative de son activité dans le cadre d'expertise indépendante.

Huit missions d'expertise indépendante au sens du Titre VI du Livre II du règlement général de l'Autorité des marchés financiers ont été réalisées par le cabinet Crowe HAF au cours des 24 derniers mois.

Le cabinet Crowe HAF a réalisé :

- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la société Média 6 initiée par la société Vasco (Mai 2021, Etablissement présentateur : Neuflyze OBC)
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la société Eurogerm initiée par la société Novagerm (Avril 2021, Etablissement présentateur : Banque Palatine)
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la société SuperSonic Imagine initiée par la société Hologic Hub Ltd. (Mars 2021, Etablissement présentateur : Crédit Agricole Corporate & Investment Bank)
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat visant les actions de la société Groupe Open initiée par la société New Go (Novembre 2020, Etablissement présentateur : Portzamparc) ;
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat visant les actions de la société IntegraGen initiée par la société OncoDNA (Septembre 2020, Etablissement présentateur : ODDO BHF Corporate Finance) ;
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la société Dedalus France initiée par la société Dedalus Italia (Juin 2020, Etablissement présentateur : BNP Paribas) ;
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique de Retrait suivie d'un retrait obligatoire visant les actions de la société Business & Decision initiée par la société Orange Business Services (Avril 2020, Etablissement présentateur : Portzamparc) ;
- > La mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la Société Anonyme des Brasseries du Cameroun initiée par la société des Brasseries et Glacières Internationales (Janvier 2020, Etablissement présentateur : Alantra).

Le cabinet Crowe HAF est par ailleurs en cours de réalisation

- > De la mission d'expertise indépendante relative à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée visant les actions de la société S.T. Dupont initiée par la société D&D International (Etablissement présentateur : Alantra) ;
- > De la mission d'expertise indépendante relative à l'Offre publique d'achat simplifiée visant les titres de la société Etablissements Fauvel Girel initiée par la société Advanced Biological Laboratories.

4

UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES

4.1 L'EQUIPE

Au plan international, CROWE GLOBAL compte plus de 40 000 collaborateurs. L'effectif du réseau en France s'élève à plus de 1 200 professionnels.

Notre équipe est composée de **50 professionnels** répartis comme suit :

- > Associés.....6
- > Directeurs associés filiales spécialisées.....2
- > Directeurs.....5
- > Managers.....2
- > Superviseurs.....4
- > Collaborateurs Seniors.....9
- > Collaborateurs Juniors.....19
- > Equipes support.....3

La qualité de nos missions exige une grande attention portée aux ressources humaines de l'entreprise. Ainsi, des efforts constants sont réalisés sur la formation (voir § 4.3) et sur l'évolution personnelle de chacun.

L'entreprise souhaite maintenir une approche pluridisciplinaire afin de permettre à chacun de disposer d'une vision globale des enjeux techniques et stratégiques de nos clients.

Crowe HAF développe depuis de nombreuses années une approche d'audit basée sur l'utilisation d'outils informatiques spécifiques (de type ACL ou POWER BI). Nous disposons d'une forte expérience dans le domaine de l'évaluation et du transaction services, permettant la revue d'instruments financiers complexes, de management package, d'impairment tests, de PPA. Nous disposons d'une équipe dédiée à l'établissement des comptes consolidés en normes françaises ou IFRS.

4.2 LES ACCRÉDITATIONS

Crowe HAF est inscrit à la compagnie des Commissaires aux Comptes de Versailles et du Centre ainsi qu'au tableau de l'ordre des experts comptables de Paris Ile-de-France.

Le cabinet est par ailleurs présent dans les institutions professionnelles traitant de l'évaluation et de l'expertise indépendante. Ainsi, l'APEI, la CCEF, la SFEV ou encore la CNCC et l'Académie des Sciences et Techniques Comptables et Financières sont autant d'institutions professionnelles spécialisées avec lesquelles nous partageons des liens étroits. Nous participons régulièrement aux groupes de travail de ces dernières et y sommes pour la plupart représentés dans les organes d'administration.

Le groupe Crowe HAF compte deux filiales spécialisées et accréditées par le COFRAC:

- > Praxiam dispose de l'accréditation OTI délivrée par le Cofrac n° 3-1717 et réalise le contrôle externe des déclarations de mises sur le marché des contributeurs des éco-organismes dans les filières REP concernées
- > Sustainable Metrics dispose de l'accréditation OTI délivrée par le Cofrac n°3-1824 pour les travaux de vérifications des informations sociales, environnementales et sociétales des rapports annuels du conseil d'administration ou du directoire



4.3 LA FORMATION CONTINUE

Crowe HAF établit annuellement son plan de formation. Les formations sont ouvertes à l'ensemble des associés, aux collaborateurs et au personnel administratif. Le responsable de la formation s'assure que les actions, en matière de formation, sont conformes tant vis-à-vis des obligations réglementaires que de la politique qualité du cabinet. Ces formations sont principalement suivies auprès d'organismes reconnus dans nos professions. Certaines d'entre elles sont effectuées au travers du réseau Crowe Global et de Crowe France, ou par le groupement ATH. Crowe HAF a consacré sur son exercice 2020 / 2021 858 heures à la formation.

DES FORMATIONS DE QUALITÉ OUVERTE À TOUS

Associés, collaborateurs et personnel administratif

- > Ces formations sont principalement suivies auprès d'organismes reconnus dans nos professions (CNCC, IMA, SFEV...).
- > Un suivi des formations est réalisé et déclaré auprès de la CNCC chaque année avant le 31 mars pour l'année civile écoulée.
- > Le suivi de formation de chaque collaborateur est effectué sur une base pluriannuelle, qui sert de base d'échange lors des demandes annuelles de formation ou lors des entretiens professionnels annuels.



Pour assurer la cohésion des équipes et des savoirs, des formations techniques sont réalisées au sein de Crowe HAF pour l'ensemble des collaborateurs.

- > Formations thématiques et réunions métiers (1 à 2 h) pour répondre aux besoins de formation tout au long de l'année.
- > Séminaires destinés aux nouveaux salariés (3 journées),
- > Séminaires destinés aux évolutions hiérarchiques, au comportement et au management (collaborateurs confirmés, responsables de dossiers, chefs de mission et managers).

Nous confirmons que la politique de formation continue exposée ci-avant permet de contrôler le respect des dispositions des articles L. 822-4 et R. 822-22 du Code de commerce.

Le Cabinet est représenté au sein de différents groupes de place afin de maintenir un haut niveau de compétence pour répondre aux besoins de nos clients.

Nous participons à différents groupes de travail au sein de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et de l'Ordre des Experts-Comptables (notamment commissions Evaluation, Banque, OPC, etc.), ou de l'ANC (groupe de travail constitué sur la réforme de la formation professionnelle et de l'apprentissage).

Nous sommes également membres de la Société Française des Évaluateurs (SFEV), de la Compagnie des Conseils et Experts Financiers (CCEF) et des Associations des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG) et des Directeurs de Ressources Humaines (ANDRH)

Annexe 1 : Liste des membres du réseau intervenant en tant que contrôleur légal Audit Services

Pays	Cabinet
Afghanistan	Crowe Horwath - Afghanistan
Albania	Crowe AL SHPK
Algeria	Cabinet D'Audit Hamza & Associes
Andorra	Alfa Capital Assessors I Auditors SL
Angola	Crowe Angola - Auditores e Consultores, S.A.
Argentina	Canepa, Kopec y Asociados
Australia	Crowe Horwath (Australasia) Pty. Ltd.
Austria	Crowe SOT
Azerbaijan	Crowe Baltic Caspian Audit LLC
	ABAK-Az Crowe Ltd.
Bahamas	Crowe Bahamas
Bahrain	Crowe BH
Bangladesh	Ahmed Mashuque and Co.
Barbados	Crowe BDS SRL
Belgium	Callens, Pirenne & Co.
	Crowe Consult Consultoria Empresarial
Brazil	Crowe Macro Auditoria e Consutoria Ltda.
	Crowe Consult Auditores Independentes
British Virgin Islands	Crowe (BVI) Limited
Bulgaria	Crowe Bulgaria Audit EOOD
Cameroon	Okalla Ahanda & Associes
	Crowe BGK LLP
	Crowe MacKay LLP
Canada	Crowe Soberman LLP
Cayman Islands	Crowe Horwath Cayman Limited
Chile	Crowe Auditores Consultores Ltda.
China	Ruihua Certified Public Accountants
Colombia	Crowe Co S.A.S
Costa Rica	Crowe Horwath CR, S.A.
Cote d'Ivoire	Uniconseil
Croatia	Crowe Hrvatska
Curacao	ACC & Partners B.V.
Cyprus	Crowe Cyprus Limited
Czech Republic	Crowe Advartis
Denmark	Crowe Statsautoriseret Revisionsinteressentskab
Dominican Republic	Sotero, Peralta & Asociados
Ecuador	Romero y Asociados Cia. Ltda
Egypt	Crowe Dr. A.M. Hegazy & Co
El Salvador	Integrity Auditing Group, Ltda. de C.V.
Estonia	CDNW Group Ltd
Finland	DHS Oy Audit Partners
	Avvens
	Becouze & Associés
	Cifralex
	Cogefis Associés
	Crowe Reunion
	Dauge Fideliance
	Dupouy et Associés
	Fideliance
France	Fiduroc
	Groupe Ficorec
	Crowe HAF
	RSA
	SAS Groupe Rocard
French Polynesia	Horwat Tahiti
Georgia	Crowe GE LLC
	Dr. Kleeberg and Partners GmbH
Germany	Möhrle Happ Luther
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH
	HSA Frankfurt GmbH
	RWT Crowe GmbH
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Steuerberatungsgesellschaft
Ghana	Veritas Associates
Greece	Crowe SOL
Guatemala	Vertice Financiero S.A.
Honduras	Horwath Central America, S. de R.L. de C.V.
Hong Kong	Crowe (HK) CPA Ltd.
Hungary	Crowe FST Consulting Kft
India	V.P. Thacker & Co
	JDNT & Associates
Indonesia	Kosasih Nurdiyaman Mulyadi Tjahjo & Rekan
Ireland	Crowe Ireland
Isle of Man	Crowe Isle of Man LLC
Israel	Ovadia Pick Kriheli And Co
Italy	Crowe AS SpA
Japan	Crowe Toyo & Co.
	Ibrahim Yaseen & Partners Co
Jordan	Professional Auditors
	At-Tillawi Al-Khateeb Company Co
Kazakhstan	Crowe Kazakhstan
Kenya	Crowe Erastus & Co.
Kuwait	Crowe Al-Muhanna & Co.

Latvia	Crowe DNW SIA	South Korea	Hanul LLC
Lebanon	Crowe Professional Auditors LV	Spain	Crowe Auditores España, S.L.P.
Liberia	Crowe Liberia LLC		Crowe Servicios de Auditoria S.L.P.
Liechtenstein	Crowe Treuhand AG	Sri Lanka	Gajma & Co.
Lithuania	UAB Crowe LT	Suriname	Crowe Burgos Accountants N.V.
Luxembourg	C-CLERC S.A.		Sydrevisjoner Vast AB
Malawi	Crowe J&W		Kindberg Revision AB
Malaysia	Crowe Malaysia		Sydrevisjoner Aktiebolag
Maldives	Crowe Maldives LLP		Crowe Osborne AB
Mali	Inter Africaine d'Audit et d'Expertise (IAE-SARL)	Sweden	Crowe Västerås AB
Malta	Horwath Malta		Nyström & Partners Revision KB
Mauritius	Crowe Horwath ATA		Crowe Tonnerviks Revision AB
Mexico	Gossler SC		Tonnerviks Horwath Revision Skane AB
Morocco	Horwath Maroc Audit	Switzerland	Alfa Treuhand und Revisions AG
Nepal	BK Agrawal & Co.		Curator And Horwath AG (Tax)
Netherlands	Crowe Foederer BV Crowe Peak BV	Taiwan	Crowe Horwath (TW) CPAs
New Zealand	Crowe Australasia	Tajikistan	Crowe ACG
Nigeria	Crowe Dafinone	Tanzania	Crowe Tanzania
Norway	Vidi Revisjon AS	Thailand	ANS Audit Company Limited
Oman	Crowe Mak Ghazali LLC	Tunisia	Cabinet Zahaf et Associes Horwath ACF
Pakistan	Crowe Hussain Chaudhury And Co		Kavram Bağımsiz Denetim ve Danismanlik A.Ş.
Panama	Moreno & Moreno Cpa	Turkey	Crowe Howarth Olgu Bagimsiz Denetim ve YMM A.S.
Paraguay	J.C. Descalzo & Asociados		Mert 1 YMM ve Bagimsiz Denetim A.S.
Peru	Roncal, D'Angelo y Asociados S. Civil De R.L.		Crowe HSY AB
Philippines	Ramon F. Garcia & Co. CPAs	Uganda	Crowe AIA Inter-Audit Crowe LLC
Poland	Atwick Sp Z.o.o	Ukraine	AC Crowe Ukraine Crowe Audit & Accounting Ukraine LLC
Portugal	Horwath & Asociados, SROC, Lda.	United	Crowe Mak
Puerto Rico	Crowe PR PSC	Arab Emirates	
Qatar	Adib Al Chaa & Co Chartered Accountants	United Kingdom	Crowe UK LLP Crowe LLP
Romania	Boscolo & Partners Consulting Crowe Russaudit LLC	United States	TRUSTA, An Accountancy Corporation
Russia	Crowe Expertiza LLC ACC Crowe Audex LLC	Uruguay	Stavros Moyal Y Asociados SRL
Saudi Arabia	Al-Azem & Al-Sudairy Certified Public Accountants	Uzbekistan	Crowe TAC
Senegal	Max Consulting Group (MCG)	Venezuela	SC Marquez Perdomo & Asociados
Serbia	Crowe RS doo	Vietnam	Crowe Vietnam Co., Ltd.
Singapore	Crowe Horwath First Trust LLP	Yemen	Crowe AHFAD
Slovakia	Crowe Advartis	Zimbabwe	Crowe Zimbabwe
South Africa	Crowe HZK Crowe JHB		

Source : Crowe Global 2020 Transparency Report

Rapport de transparence édité le 23 décembre 2021



Marc
de PRÉMARE



Olivier
GRIVILLERS



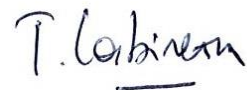
Pierre-Antoine
AUGER



David
KHAROUBI



Maxime
HAZIM



Thomas
CORBINEAU



Crowe HAF

Crowe HAF est un membre indépendant de CROWE GLOBAL. Chaque membre est une entité commerciale indépendante. CROWE HAF et ses filiales ne sont pas responsables pour toute action ou omission de CROWE GLOBAL ou d'un autre membre du réseau.