



Sous le Haut Patronage du Ministère de
l'Économie, des Finances et de la Souveraineté
industrielle, énergétique et numérique

Forum de l'Engagement 2026

Tenir le cap : la transition bas carbone à
l'épreuve du réel

30 juin 2026 | Paris, Ministère de l'Économie et des Finances

Nous sommes entrés dans une période de bascule. Les repères économiques et politiques vacillent et la prise de décision se complexifie.

Depuis 2025, l'économie mondiale évolue dans un paysage où les équilibres d'hier se fissurent. La souveraineté énergétique est redevenue un enjeu stratégique. Le commerce mondial se fragmente. Le cadre réglementaire en matière de durabilité recule en Europe comme aux Etats-Unis tandis qu'il se structure en Asie. Les chaînes de valeur se recomposent. La technologie numérique devenu une infrastructure critique, façonne de nouveaux équilibres.

Les impacts du changement climatique et l'effondrement de la biodiversité n'ont jamais été aussi tangibles sur les territoires et la vie économique des entreprises.

Dans ce monde en mutation, la promesse des bénéfices de la transition énergétique et climatique à l'horizon de 2050 cède la place à l'épreuve du réel. L'engagement des entreprises dans des trajectoires de décarbonation et d'adaptation pour rendre leurs opérations, leurs chaîne de valeur et leurs modèles d'affaires plus compétitifs et plus résilients demeurent nécessaires.

Mais les entreprises doivent désormais composer avec des contraintes inédites, financières, industrielles, juridiques et géopolitiques, qui redéfinissent les conditions mêmes de cette transition bas-carbone.

Dans le même temps, la manière de s'exprimer sur la transition bas-carbone change.

La prise de parole des entreprises se fait plus mesurée. Le greenhushing progresse, non par renoncement, mais parce que l'exposition comporte aujourd'hui des risques accrus, qu'ils soient juridiques, financiers ou réputationnels.

Ce mouvement n'est pas un retrait ; il marque la transition vers un mode de communication plus exigeant, où la démonstration prime sur l'affichage. L'ère des slogans laisse place à celle de la preuve : engagements tangibles, données robustes, méthodes solides et actions concrètes.

Dans ce nouveau contexte, les acteurs manquent d'espaces où confronter leurs stratégies, partager leurs dilemmes et éprouver leurs trajectoires hors des réflexes de jugement et de polémique.

C'est précisément la vocation du Forum de l'Engagement, proposer espace de dialogue, de confiance et de sérénité où la transition peut être discutée sans posture, avec lucidité et exigence.

Un espace où la vision, la donnée, l'industrie, la finance et le droit se rencontrent pour affronter le réel.

Nous sommes convaincus que la transition bas carbone ne se gagnera ni par les slogans ni dans le silence, mais par la capacité collective à maintenir des trajectoires crédibles dans un monde sous tension. Ici, il ne s'agit pas de juger.

Il s'agit de comprendre, d'éclairer et d'agir.



Les partenaires :





Forum de l'Engagement 2026

La Transition bas carbone à l'épreuve du réel

Les Grandes Orientations

Comment tenir le cap de la transition bas-carbone à l'heure du réel ?

Pilier 1 : Réglementations, données et capitaux

La transition bas-carbone se joue désormais dans les contrats, les financements et les cadres réglementaires.

Chaque trajectoire est scrutée par des investisseurs, des banques, des assureurs, des clients et des autorités.

Une donnée imprécise, une méthode fragile ou une communication mal cadrée peuvent fermer l'accès à un marché ou à un financement.

Dans un contexte de greenhushing et de judiciarisation croissante, **le défi n'est plus de déclarer, mais de démontrer.**

Ce pilier aborde la manière dont des cadres clairs, des données solides et des méthodes partagées permettent de sécuriser la confiance, l'investissement et la durée.

Pilier 2 : Énergie, industrie et souveraineté

La trajectoire bas carbone se heurte directement à la dépendance énergétique, à la volatilité des marchés et à la fragilité des infrastructures.

L'accès à une énergie décarbonée, la capacité à réduire l'exposition aux importations, la maîtrise des flux et la résilience des systèmes conditionnent désormais la stabilité économique.

La question n'est plus seulement environnementale, elle est industrielle et stratégique.

Ce pilier traite de la manière dont les choix énergétiques, les outils de pilotage et les investissements permettent de regagner de la marge de manœuvre et de la souveraineté.

Pilier 3 : Chaînes de valeur, métiers et dynamique collective

Aucune trajectoire ne tient sans écosystèmes solides.

Fournisseurs, partenaires, équipes, territoires et filières sont impliqués.

Les compétences évoluent, les organisations sont sous tension et les dépendances se déplacent.

Le véritable enjeu est la capacité à embarquer, à transformer et à sécuriser ces réseaux dans la durée.

Ce pilier explore la manière dont **les acteurs peuvent faire évoluer leurs chaînes de valeur et leurs métiers** sans rompre l'équilibre.



Forum de l'Engagement 2026

Le bas carbone à l'épreuve du réel

30 juin 2026 | Paris, Ministère de l'Économie et des Finances

PROGRAMMATION *

13h45	ACCEUIL
	Mots d'introduction de Julien Guéniche , Président du Forum de l'Engagement et ses partenaires.
14h10	OUVERTURE
	Allocution de Roland Lescure , Ministre de l'économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique de France.
Session	Décarbonation et adaptation de nos économies : la convergence des agendas stratégiques.
Dialogue	
Session	Compétitivité et transition bas-carbone : la preuve par la performance
Table ronde	Comment la décarbonation, l'adaptation et la restauration du vivant deviennent des leviers de compétitivité durable ? Modération : Emilie Alberola , directrice générale de EcoAct
Session	Et quid du facteur humain pour guider la transformation des entreprises ?
Séquence d'échanges	Comment aligner leadership, compétences et culture d'entreprise pour tenir le cap de la transition bas-carbone ? Animation en intelligence collective.
	PAUSE-CAFÉ ET NETWORKING
Session	L'autonomie énergétique et la souveraineté industrielle à l'épreuve des tensions.
Table ronde	Comment renforcer la résilience des chaînes de valeur dans un environnement instable ? Modération : Fabien Chêne , Head of Sustainability Europe Schneider Electric
Session	Data, numérique et transition bas-carbone
Table ronde	Accélérer la transition sans accroître les vulnérabilités.
Session	Comment embarquer son écosystème ?
Séquence d'échanges	Chaînes de valeur et dynamique collective : fournisseurs, partenaires, équipes, territoires et filières, comment amplifier, embarquer, transformer et sécuriser chaque maillons clé dans la réussite de la transition bas-carbone ?
Session	Transition bas-carbone en temps d'incertitude : se créer les bons repères
Grand témoin	François Gemenne , Professeur Économie et Science de la décision, HEC Paris
	CLÔTURE
	Allocution de Mathieu LEFEVRE , Ministre délégué auprès de la ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité et des Négociations internationales sur le climat et la nature.
18h30	COCKTAIL
	Mots de remerciement du Forum de l'Engagement.

*Non exhaustive