

Organe Global

Fédérant l'ensemble des parties prenantes autour de l'**engagement** au travers d'événements à l'échelle **nationale** et **locale**.

➤ Inspiré. Connecté.
Transformer :
**Le pouvoir de
l'engagement.**



Un nouveau pacte de **confiance** entre **l'entreprise**, la **société** et les **pouvoirs publics** est possible.

**2027 : Décarboner et adapter :
comment arbitrer ?**



NOTRE VISION

ENSEMBLE, ENGAGÉS POUR AGIR ET IMPACTER !

Il est temps de bousculer les codes, de défier les conventions et de forger un avenir qui dépasse les limites du *statu quo*.

L'entreprise se révèle chaque jour davantage en un puissant catalyseur de changements : par sa capacité à fédérer, à innover et à transformer, elle est un atout majeur pour façonner un avenir meilleur. Accompagner et valoriser cette force motrice est notre mission commune, afin que le monde économique puisse œuvrer au service d'une société plus durable, solidaire et diverse.

Ensemble, inspirons en célébrant les idées de bon sens, les projets audacieux, les trouvailles innovantes qui émergent de chaque recoin de notre pays.

Ensemble, connectons les acteurs du changement : des communautés locales aux métropoles dynamiques, des acteurs de l'associatif aux grands groupes du CAC 40 en passant par les cabinets d'avocats, des étudiants aux chercheurs chevronnés, nous nous nourrissons de la multitude d'initiatives qui contribuent à façonner un avenir plus prometteur.

Ensemble, transformons nos modèles de coopération pour dépasser les oppositions stériles et permettre à chacun d'emprunter les voies du progrès.

Bienvenue au Forum de l'Engagement, le lieu qui réinvente un pacte de confiance puissant entre l'entreprise, la société et les pouvoirs publics.

Inspirer, Connecter, Transformer : le pouvoir de l'engagement

L'AUDITORIUM ANNUEL



LA PLATEFORME WEB



www.forum-engagement.org

L'ESPACE SOLUTIONS





Mathieu LEFÈVRE : Ministre délégué chargé de la Transition écologique

« Dix ans après l'Accord de Paris, nous sommes entrés dans le temps de l'action. La décarbonation n'est plus un horizon lointain : elle est devenue une condition de compétitivité, de souveraineté et de crédibilité pour notre économie. (...) »

La transition écologique peut être un avantage compétitif durable.

C'est précisément l'ambition du Forum de l'Engagement 2026 "Le Bas carbone à l'épreuve du réel".

Partir du réel. Réunir celles et ceux qui décident, investissent et déploient. Et passer des trajectoires aux projets concrets pour tenir le cap de la décarbonation de notre économie.

Merci au forum de l'Engagement !"

Élisabeth BORNE : Ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche



« Depuis 20 ans, le Forum de l'Engagement s'est chaque fois distingué par son rôle pionnier pour l'inclusion, pour la responsabilité sociale des entreprises, pour l'engagement collectif. »

En juillet prochain, vous serez une nouvelle fois au cœur de l'action, en réunissant acteurs publics, entreprises et experts autour d'un enjeu essentiel : la décarbonation. Car briser les barrières entre les domaines, casser les codes, c'est l'ADN de votre forum. Et c'est de cela dont notre pays a besoin pour faire face aux défis écologiques. (...) Dix ans après l'Accord de Paris, il est temps de mesurer nos avancées et d'écrire ensemble un avenir plus ambitieux encore.

Merci pour votre mobilisation, merci pour votre créativité, merci pour cette foi en l'avenir et rendez-vous le 1er juillet. »



François REBSAMEN : Ministre de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation

« Le Forum de l'Engagement, avec sa thématique "Objectif Décarbonation", est un événement majeur, marquant une décennie d'efforts depuis l'Accord de Paris pour lutter contre le changement climatique et atteindre les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Il rassemble des acteurs industriels clefs pour élaborer des solutions concrètes, partager les meilleures pratiques et accélérer les efforts collectifs vers une économie durable. (...) »

Avec le Gouvernement, nous élaborons une stratégie unifiée de l'aménagement du territoire, où la décarbonation, les mobilités douces et la gestion durable des ressources naturelles sont au cœur de la transition écologique. Ensemble, mobilisons-nous pour construire un avenir plus durable où chaque initiative locale aura un impact global. »

Clara CHAPPAZ : ministre déléguée en chargée de l'intelligence artificielle et du numérique



« C'est avec un grand plaisir que je participe aujourd'hui, à l'initiative du Forum de l'Engagement. Ce forum joue un rôle essentiel en tant que moteur d'idées et d'initiatives en faveur d'un avenir plus durable. »

C'est dans cette dynamique que j'aimerais aujourd'hui aborder l'avenir de notre secteur numérique et réaffirmer notre engagement en matière de transition écologique. (...) »

Aujourd'hui le secteur du numérique représente environ 4 à 5% des émissions mondiales de gaz à effet de serre, un chiffre comparable à celui de l'industrie aérienne. Cette réalité nous incite à repenser notre approche et à agir de manière proactive pour réduire cet impact. »

CONSEIL D'HONNEUR



**Anne-Marie
COUDERC**

Ex. Présidente d'Air France- KLM
Membre du Conseil économique
et social environnemental



**Marie-Anne
BARBAT-LAYANI**

Présidente de l'Autorité
des Marchés Financiers



**Cécile
BELIOT-ZIND**

PDG du Groupe Bel



**Nicolas
DUFOURCQ**

Directeur général
de Bpifrance



**Amir
REZA-TOFIGHI**

Président de la CPME



**Julie
COUTURIER**

Présidente du Conseil
national des barreaux



**Jean-Pierre
CLAMADIEU**

Président d'ENGIE



**Alexandre
SAUBOT**

Président de
France Industrie



**Patrick
MARTIN**

Président du Mouvement
des Entreprises de France



**Pascal
DEMURGER**

Directeur général
de la MAIF



**Augustin de
ROMANET**

Président d'honneur
d'Aéroports de Paris



**Hélène
Valade**

Présidente de l'Observatoire de la RSE
Directrice Développement
Environnement du Groupe LVMH



**Maurice
LÉVY**

Président d'honneur de
Publicis Groupe



**Jean-Dominique
SENARD**

Président de Renault



**Pierre-André de
CHALENDAR**

Président d'honneur
de Saint-Gobain



**Amiral Alain
COLDEFY**

Président de la Société
des membres de la
Légion d'Honneur



**Bertrand
PICCARD**

Président de la Fondation
Solar Impulse

INSTITUTIONS KNOWLEDGE PARTNERS



**Sylvain
WASERMAN**

Président de l'Agence de
l'Environnement et de la
Maîtrise de l'Énergie



**Marie-Anne
BARBAT-LAYANI**

Présidente de l'Autorité
des Marchés Financiers



**Philippe
SETBON**

Président de l'AFG



**Audrey
RICHARD**

Présidente de l'ANDRH



**Nicolas
DUFOURCQ**

Directeur général de
Bpifrance



**Cyprien
PLANE**

Président du BNEI



**Julien
LETERRIER**

Président du BNEM



**Benoit
TRIVULCE**

Directeur général par
interim de Business France



**Marianne
LOURADOUR**

Présidente de CDC
Biodiversité



**Fabrice
BONNIFET**

Président du C3D



**Bénédicte
ÉPINAY**

Déléguée générale du
Comité Colbert



**Emmanuelle
WARGON**

Présidente de la
Commission de Régulation de l'Énergie



**Amir
REZA-TOFIGHI**

Président de la CPME



**Isabelle
SCHÖNINGER**

Directrice exécutive de la
CDEFI



**Vincenzo
ESPOSITO VINZI**

Président de la CDEFM



**Delphine
MANCEAU**

Présidente de la CGE



**Delphine
d'AMARZIT**

PDG d'Euronext Paris



**Maya
ATIG**

Directrice générale de la
Fédération bancaire française



**Olivier
SALLERON**

Président de la Fédération
Française du Bâtiment



**Florence
LUSTMAN**

Présidente de France
Assureur



**Bruno
PILLON**

Président de France
Ciment



**Christelle
WERQUIN**

Déléguée générale de
France Hydrogène



**Alexandre
SAUBOT**

Président de France
Industrie



**Antoine de
FLEURIEU**

Délégué général de
GIMELEC



**Olivier
SALLERON**

Président de la Fédération
Française du Bâtiment



**Florence
LUSTMAN**

Présidente de France
Assureur



**Bruno
PILLON**

Président de France
Ciment



**Christelle
WERQUIN**

Déléguée générale de
France Hydrogène



**Alexandre
SAUBOT**

Président de France
Industrie



**Antoine de
FLEURIEU**

Délégué général de
GIMELEC

Placé sous le Haut Patronage du Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique, le **Forum de l'Engagement 2026** s'est tenu à Bercy comme un espace de travail pragmatique et exigeant. Face à un environnement économique instable, à la volatilité énergétique et à un cadre réglementaire en pleine mutation, le Forum a réuni **entreprises, industriels, acteurs financiers, avocats, décideurs publics et experts académiques** autour d'une priorité : dépasser le mythe du « coût climatique » pour confronter l'ambition environnementale aux réalités du terrain et faire de la décarbonation un levier d'avantage stratégique.

L'originalité de cette journée a reposé sur l'alternance entre débats d'experts et séquences participatives, permettant aux décideurs de partager leurs retours d'expérience et d'identifier les principaux freins opérationnels. Les réflexions se sont articulées autour de quatre enjeux majeurs : **comprendre les contraintes du marché, transformer les modèles industriels, sécuriser les infrastructures stratégiques et mobiliser les leviers technologiques et financiers.**



Julien Guéniche (Forum de l'Engagement), Emilie Alberola (SE Advisory Services), François Gemenne (HEC)

COMPRENDRE LE RÉEL ET INTÉGRER LES RISQUES DU TERRAIN

Les arbitrages de la transition bas-carbone s'effectuent aujourd'hui dans un contexte de fortes incertitudes : tensions géopolitiques, dérèglement climatique et érosion du filet de sécurité assurantiel (hausse des surprimes CatNat et élargissement du protection gap). L'enjeu n'est plus seulement de mesurer le coût de la décarbonation, mais aussi celui de l'inaction face aux trajectoires de réchauffement, notamment l'hypothèse d'un climat à +4 °C.

Ce que les échanges ont mis en lumière : Une grille d'analyse globale reliant adaptation climatique, gestion des périls physiques et préservation de la viabilité économique. L'exigence de fonder le pilotage sur des données environnementales fiables, traçables et vérifiables par des tiers, à l'heure où les normes internationales (GHG Protocol Scope 3, SBTi, ISO 14060) imposent la fin des engagements sans preuve.



Aurélien Acquier (ESCP Business School), Nathalie Aubonnet (AXA France), Sylvain Waserman (ADEME)

TRANSFORMER LES MODÈLES INDUSTRIELS ET ENGAGER LES FILIÈRES

La réduction de l'empreinte carbone suppose une transformation profonde des procédés de fabrication, des chaînes d'approvisionnement et des modèles économiques. Électrification, économie circulaire, sobriété des usages et refonte des cycles de vie : la transition n'est plus une contrainte, mais un investissement créateur de valeur et de résilience.

Ce que les retours d'expérience ont souligné : Des enseignements concrets sur l'interconnexion des réseaux énergétiques, la sobriété des infrastructures critiques et la maîtrise des dépendances en matières premières. Des repères pratiques pour sécuriser juridiquement et contractuellement les investissements massifs face à un cadre normatif et fiscal en mutation (mécanismes de tarification du carbone, ajustement carbone aux frontières CBAM).



Emilie Alberola (SE Advisory Services), Pierre-Emmanuel Saint-Esprit (Manutan), Valentina Carbone (ESCP Business School), Stéphane Renie (Ayvens), Laurent Dublanquet (Air Liquide), Sarah Guéreau (Crowe Fideliante), David Lolo (La Fabrique de l'Industrie), Soraya Ramoul Blegvad (Servier), Claudia Vlasea (Groupe Duval), Léonard Meier (LCL), Fausto Rotelli (Ferrero), Jean-Christophe Dall'Ava (Boralex)

SÉCURISER LES APPROVISIONNEMENTS ET GARANTIR LA RÉSILIENCE ÉNERGÉTIQUE

La fragilité des chaînes de valeur mondiales, la volatilité des marchés de l'énergie et la pression sur les ressources critiques font de la résilience un pilier de la souveraineté économique. Garantir la continuité d'activité suppose d'anticiper les dépendances industrielles et de donner de la visibilité aux investissements de long terme.

Ce que les retours d'expérience ont souligné : Des enseignements concrets sur l'interconnexion des réseaux énergétiques, la sobriété des infrastructures critiques et la maîtrise des dépendances en matières premières. Des repères pour sécuriser juridiquement et contractuellement les investissements face à un cadre normatif et fiscal en mutation (tarification du carbone, mécanisme d'ajustement carbone aux frontières – CBAM).



Fabien Chêne (SE Advisory Services), Isabelle Patrier (TotalEnergies), Christine Le Bihan-Graf (Hogan Lovells), Carolle Foissaud (Teréga), Isabelle Spiegel (VINCI)

PILOTER PAR LA DONNÉE ET FINANCER LA TRANSFORMATION

L'accélération des trajectoires bas-carbone requiert des outils technologiques de précision et une orientation efficace des capitaux vers les projets à fort impact.

Ce que ces travaux transversaux ont mis en avant : Le rôle déterminant de la data, de l'intelligence artificielle et des jumeaux virtuels pour optimiser la consommation énergétique des sites, en privilégiant des usages sobres afin d'éviter les surcoûts et les dérives carbone. Une vision claire de l'évolution des exigences des investisseurs, des régulateurs (AMF) et des bailleurs de fonds, pour lesquels la qualité de la preuve extra-financière et la crédibilité des plans de transition conditionnent désormais l'accès aux capitaux et la valorisation des entreprises.



Marine Le Touzé (SE Advisory Services), Claude-Henry Pignon (Dassault Systèmes), Linda Lescuyer (DATA4), Timothée Macé-Dubois (Schneider Electric), Gorgi Krliev (ESCP Business School), Éléonore Bedel (BNP Paribas Wealth Management), Anne-Sophie Bailbled (Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels), Mathilde Mignot (SE Advisory Services), Cécile Goubet (Institut de la Finance Durable), Jérôme Reboul (Autorité des marchés financiers)

MAÎTRESSE DE CÉRÉMONIE ET ANIMATRICE



Émilie Alberola, Directrice Europe du Sud SE Advisory service (Maitresse de cérémonie), Anne Philipona-Hintzy, Director sustainability transformation, SE Advisory Services (Animatrice).

PARTENAIRES

PARTENAIRE STRATÉGIQUE

SE ADVISORY
SERVICES

PARTENAIRES GOLD



PARTENAIRES SILVER



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRE MÉDIA

LA TRIBUNE